



Análisis del sector servicios en la provincia de Huesca. Subsectores estratégicos de desarrollo.

Autores: Fundesa - Universidad de Zaragoza

22 de diciembre de 2010

Antecedentes y justificación del estudio

1 En la investigación económica de un territorio es importante el análisis del comportamiento de los grandes sectores (agricultura, energía, industria, construcción y servicios) y también poder descender un nivel adicional para conocer el comportamiento y estructura de los **subsectores** (comercio, hostelería, transporte, etc.), especialmente en el sector Industria y Servicios.



Posibilidad de establecer orientaciones sectoriales y públicas más específicas con un perfil más determinado del comportamiento de cada actividad.

2 Al inicio del Observatorio se realizó un estudio de estructura económica sectorial de la provincia que se pretende actualizar y se realizó el año anterior el análisis de los subsectores industriales.

Metodología y variables de estudio

En el análisis estructural de un determinado subsector de servicios nos interesa profundizar en dos aspectos:

✓ Conocer el comportamiento individual y dinamismo de un determinado sector con variables significativas y en un periodo de tiempo suficiente.



VARIABLES SIGNIFICATIVAS QUE SON RELEVANTES PARA EL ANÁLISIS:
EMPLEO y PRODUCTIVIDAD

✓ Averiguar las relaciones intersectoriales que nos permita cuantificar la influencia de un subsector en el resto de la economía.



ANÁLISIS INPUT-OUTPUT: estudio de las ligazones entre subsectores y su capacidad de arrastre e impulso en la economía.

Qué subsectores se pueden estudiar

SECTORES

AGRICULTURA
ENERGÍA
CONSTRUCCIÓN



INDUSTRIA
SERVICIOS



SUBSECTORES

No hay mucha desagregación en subsectores o divisiones de actividad económica. Es válido el estudio como sector.

Diversidad de comportamientos, muy diferenciados por subsectores, lo que hace necesario el estudio de las diferentes actividades.

La variable de **EMPLEO**: disponibilidad estadística en los subsectores

La variable de **PRODUCTIVIDAD**, calculada en base al valor añadido por empleo, es posible estimarla en el ámbito provincial a partir de la productividad regional de cada subsector.

Finalidad del estudio



ANALIZAR LA ESTRUCTURA DE LOS SUBSECTORES DE SERVICIOS DE LA PROVINCIA DE HUESCA DESDE UNA DOBLE PERSPECTIVA:

¿Qué subsectores son más dinámicos y diferenciales?

Análisis del **DINAMISMO Y COMPETITIVIDAD** a través de las variables

EMPLEO

PRODUCTIVIDAD

Periodo
2006-2010

Serie
2000-2007

¿Qué subsectores son motores de la economía?

Herramientas

Analizar la influencia de cada actividad económica en el resto de la economía

Análisis Input-Output MCS

Matriz de Contabilidad Social

Coefficientes de ARRASTRE e IMPULSO

Tener en cuenta la evolución de empresas y el tamaño empresarial de cada sector



Ámbito del estudio - SECTOR SERVICIOS



Se emplea fundamentalmente la clasificación CNAE 93 (la empleada hasta 2008) pero también la CNAE 2009

CNAE 93 rev.2

G - COMERCIO Y REPARACIÓN H - HOSTELERÍA

I- TRANSPORTE, ALMAC. Y COMUNICACIONES

J- INTERMEDIACIÓN FINANCIERA

K- ACTIV. INMOBILIARIAS Y SERV. EMPRESAS

L - AAPP, SEGURIDAD Y DEFENSA

M- EDUCACIÓN

N - SANIDAD Y SERV. SOCIALES

O- OTRAS ACTIV. SOCIALES Y SERV. PERSONALES

CNAE 2009

G - COMERCIO Y REPARACIÓN

H- TRANSPORTE I- HOSTELERÍA

J- INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

K- ACTIV. FINANCIERAS Y DE SEGUROS

L - ACTIV. INMOBILIARIAS

M- ACTIVIDADES PROF., CIENTIF. Y TECN.

N - ACT. ADMIN- Y SERV. AUXILIARES

O- AAPP, SEGURIDAD Y DEFENSA

P- EDUCACIÓN Q- SANIDAD Y SERV.SOC.

R- ACTIV. ARTISTICAS Y RECREATIVAS.

S- OTROS SERV. Y SERV. PERSONALES



Fases del estudio

- 1 **Valor añadido del sector servicios y comparativa resto de sectores y Huesca (2000-2007) - Aragón - España (2000-2009)**
- 2 **Evolución del número de empresas por actividad y tamaño medio empresarial según estrato de trabajadores (1999-2009)**
- 3 **Dinamismo y competitividad (comparativa Huesca-España):**
 - **Empleo** de cada subsector en el periodo 2006-2010
 - **Productividad** (valor añadido / empleo) en el periodo 2000-07
- 4 **Relaciones intersectoriales a través de las tablas input-output:**
 - **Arrastre:** lo que cada sector demanda del resto
 - **Impulso:** lo que cada sector produce para el resto
- 5 **Líneas estratégicas: fichas sectoriales y conclusiones**

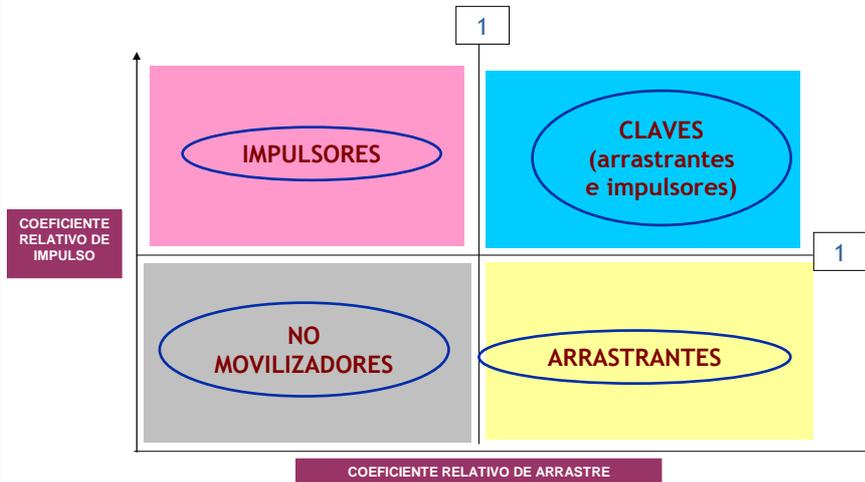
Fase 3: Dinamismo de los subsectores de servicios

MATRIZ DE DINAMISMO SECTORIAL EN EL SECTOR DE SERVICIOS ALTOARAGONÉS

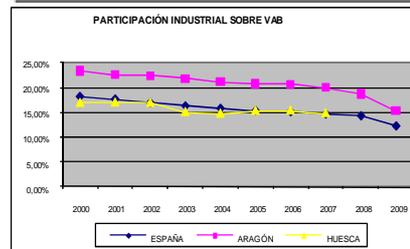
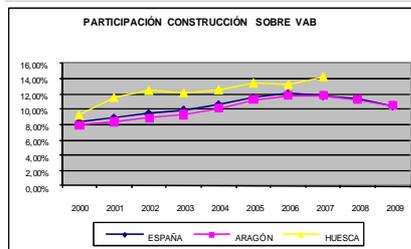
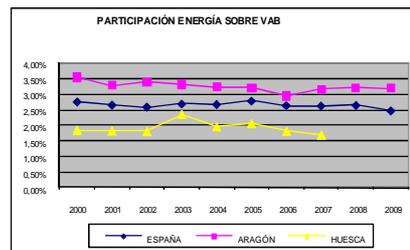
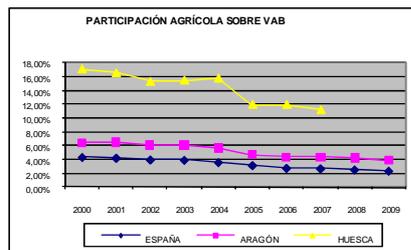


Fase 4: Capacidad de movilización de los subsectores de servicios

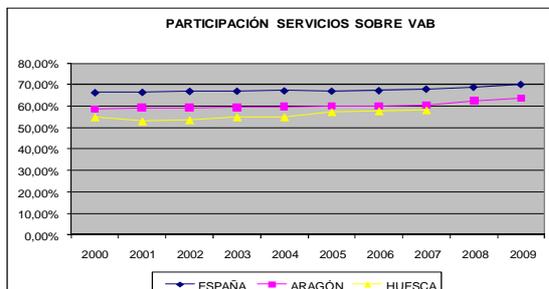
MATRIZ DE MOVILIZACIÓN ECONÓMICA Y RELACIONES INTERSECTORIALES



Valor añadido de los sectores económicos



Valor añadido de los sectores económicos



En el periodo 00-07, la provincia de Huesca ha tenido una tendencia de aproximación a los valores de participación del sector servicios en Aragón.

Crecimiento VAB nominal 00-07	Agricultura	Energía	Industria	Construcción	Servicios
Huesca - 59 %	4 %	46 %	39 %	144 %	68 %
Aragón - 66 %	13 %	48 %	42 %	149 %	71 %
España - 65 %	3 %	57 %	34 %	135 %	70 %

Número de empresas de servicios y tamaño medio

NÚMERO DE EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIOS HUESCA
Fuente: elaboración propia a partir del INE
TABLA 5

	01/01/1999	01/01/2000	01/01/2001	01/01/2002	01/01/2003	01/01/2004	01/01/2005	01/01/2006	01/01/2007	01/01/2008	01/01/2009
G-COMERCIO	4.108	4.090	4.003	3.953	3.993	4.069	4.084	4.073	4.117	4.131	4.045
H-HOSTELERÍA	1.591	1.617	1.601	1.656	1.671	1.802	1.793	1.809	1.819	1.826	1.850
I-TRANSPORTE, ALMAC. Y COM.	1.011	1.012	972	981	957	977	978	1.002	1.019	1.018	998
J-INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	266	277	282	284	286	300	298	310	334	334	343
70 -ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	219	248	254	275	313	358	449	591	757	850	852
INFORM. I+D. ACTIVIDADES EMPRESARIALES	1.480	1.511	1.489	1.542	1.625	1.773	1.812	1.934	2.069	2.151	2.139
M-EDUCACIÓN	394	417	441	460	488	520	522	536	548	558	565
SANIDAD	248	281	273	285	296	323	321	330	356	369	387
O-ACTIVIDADES SOCIALES.. SERV. PERSONALES	779	826	811	870	925	1.016	1.101	1.165	1.233	1.330	1.346
TOTAL EMPRESAS DE SERVICIOS	10.096	10.279	10.126	10.306	10.554	11.138	11.358	11.750	12.252	12.567	12.525
TOTAL EMPRESAS	13.380	13.669	13.579	13.902	14.298	15.081	15.388	15.959	16.691	17.093	16.805

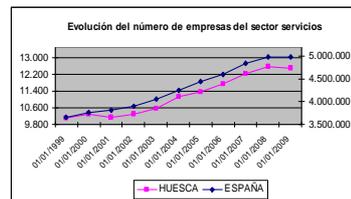
Número de empresas de servicios y tamaño medio



Tabla 7 Fuente: elaboración propia a partir de tabla 5 y 6

SECTOR	CRECIMIENTO EN NÚMERO DE EMPRESAS 99-09	CRECIMIENTO EN NÚMERO DE EMPRESAS 99-09	CRECIMIENTO RELATIVO
	HUESCA	ESPAÑA	
COMERCIO	-1,53%	5,66%	-7,20%
HOSTELERÍA	16,28%	13,77%	2,51%
TRANSPORTE, ALMAC. Y COM.	-1,29%	53,95%	-55,24%
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	28,95%	66,91%	-37,96%
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	289,04%	227,79%	61,25%
SERVICIOS EMPRESAS (informática, I+D, act. empresariales)	44,53%	57,58%	-13,05%
EDUCACIÓN	43,40%	66,60%	-23,20%
SANIDAD	56,05%	43,37%	12,68%
ACT. RECREATIVAS, SOCIALES Y SERV. PERSONALES	72,79%	61,24%	11,54%
TOTAL EMPRESAS DE SERVICIOS	24,06%	36,14%	-12,08%
TOTAL EMPRESAS	25,60%	33,23%	-7,63%

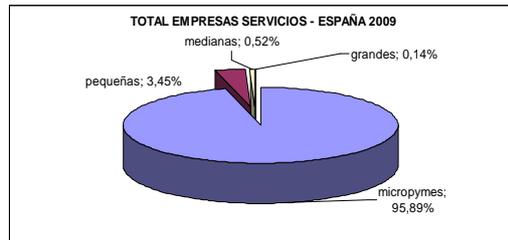
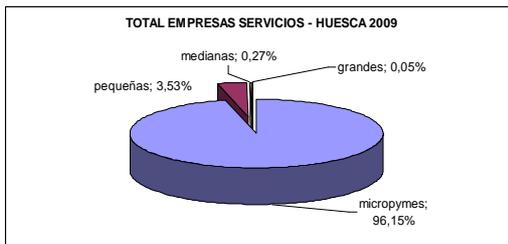
	Empresas Serv. 99	Empresas Serv. 09
Huesca	10.096	12.525
España	3.659.929	4.982.544



Número de empresas de servicios y tamaño medio



Tamaño medio de las empresas de servicios (2009)



España

Sectores con mayor tamaño medio	Sectores con menor tamaño medio
Educación	Activ. Inmobiliarias
Sanidad	Hostelería
Otros servicios y servicios personales	Comercio

Huesca

Sectores con mayor tamaño medio	Sectores con menor tamaño medio
Sanidad	Activ. Inmobiliarias
Educación	Hostelería
Transporte	Interm. financiera



Número de empresas de servicios y tamaño medio



NUMERO DE EMPRESAS - HUESCA 2009	total	micropymes	pequeñas	medianas	grandes
COMERCIO	4.045	3.864	172	8	1
HOSTELERÍA	1.850	1.805	41	3	1
TRANSPORTE, ALMAC. Y COMUNIC.	998	949	42	6	1
INTERM. FINANCIERA	343	342	0	0	1
ACTIV. INMOBILIARIAS	852	843	8	1	0
ACTIVIDADES EMPRESARIALES	2.139	2.058	74	6	1
EDUCACIÓN	387	358	27	2	0
SANIDAD	565	527	33	4	1
OTROS SERV., SERV. PERSONALES	1.346	1.297	45	4	0
TOTAL EMPRESAS SERVICIOS	12.525	12.043	442	34	6
TOTAL EMPRESAS	16.805	15.901	812	82	10

En el periodo 1999-2009 ha aumentando el tamaño medio empresarial del sector servicios altoaragonés

Tendencia sector servicios altoaragonés

↑ Representatividad de pequeñas y medianas

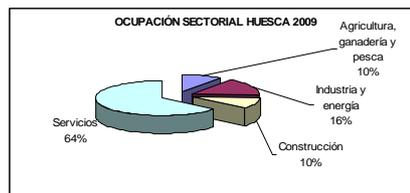
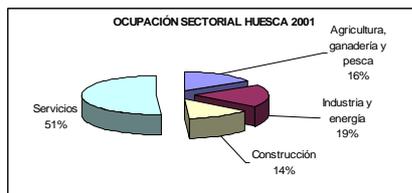
↓ Representatividad de micropymes



Dinamismo de los subsectores de servicios: EMPLEO



Ocupación total sectorial en la provincia de Huesca TABLA 13	Ocupados por sectores según media de los datos trimestrales de la Encuesta de Población Activa (INE / IAEST) - * 2010:									
	Media de los tres primeros trimestres									
	Fuente: Elaboración propia a partir de la Encuesta de Población Activa de INE/ IAEST									
	Unidad: miles de puestos									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010*
Ocupación media anual	81,1	82,4	88,3	90,6	90,9	93,2	98,8	102,9	94,3	90,4
Agricultura, ganadería y pesca	13,3	10,2	9,4	11,5	13,8	11,2	8,5	8,9	9,2	12,4
Industria y energía	15,1	15,1	16,0	16,0	16,4	18,3	18,1	20,6	15,2	12,2
Construcción	11,3	12,3	10,3	11,0	11,2	10,5	14,8	11,9	9,6	10,0
Servicios	41,4	44,9	52,6	52,1	49,7	53,3	57,3	61,6	60,4	55,9



Dinamismo de los subsectores de servicios: EMPLEO



Participación en el valor añadido	Total	Agricultura	Energía	Industria	Construcc.	Servicios
Total Aragón	100,0	4,8	3,1	20,7	12,2	59,3
La Jacetania	100,0	3,4	2,0	3,6	17,3	73,7
Alto Gállego	100,0	0,9	6,6	14,4	16,8	61,3
Sobrarbe	100,0	6,0	9,5	1,8	19,1	63,6
La Ribagorza	100,0	11,2	9,8	6,7	16,7	55,6
Hoya de Huesca/Plana de Uesca	100,0	5,0	1,5	6,5	14,3	72,6
Somontano de Barbastro	100,0	10,3	3,1	23,3	13,5	49,8
Cinca Medio	100,0	16,1	2,7	30,0	16,4	34,8
La Litera/La Litera	100,0	26,7	1,6	20,1	15,4	36,2
Los Monegros	100,0	48,6	2,7	5,5	18,2	25,0
Bajo Cinca/Baix Cinca	100,0	22,6	3,4	28,9	10,1	34,9

Comarcas más terciarizadas

Jacetania

Hoya de Huesca

Sobrarbe

Comarca con más peso en agricultura: **Monegros**

Comarca con más peso en energía: **Ribagorza**

Comarca con más peso en industria: **Cinca Medio**

Comarca con más peso en construcción: **Sobrarbe**



Dinamismo de los subsectores de servicios: EMPLEO

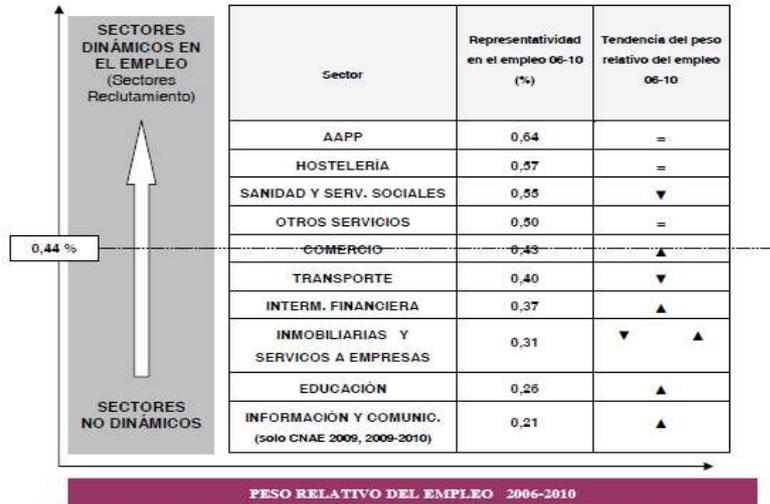


Análisis de la afiliación total s.servicios en el periodo 2006-2010

España	Cuatro ramas con mayor crecimiento en el empleo en el periodo 2006-2008	Tres ramas con mayor crecimiento en el periodo 2009-2010
	Sanidad y servicios sociales	Sanidad y servicios sociales
	Educación	Hostelería
	Hostelería	Actividades recreativas, ocio.
	Intermediación financiera	Información y comunicaciones
Huesca	Tres ramas con mayor crecimiento en el empleo en el periodo 2006-2008	Cuatro ramas con mayor crecimiento en el periodo 2009-2010
	Sanidad y servicios sociales	Sanidad y servicios sociales
	Educación	Información y comunicaciones
	Hostelería	Educación
	Inmobiliarias y servicios empresas	Hostelería



Dinamismo en Empleo



Dinamismo de los subsectores de servicios: PRODUCTIVIDAD

PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO - ESPAÑA - SUBSECTORES DE SERVICIOS	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
GG Comercio y reparación	25.004	28.412	28.063	28.246	28.490	29.519	30.522	31.174
HH Hostelería	41.383	42.802	43.872	45.033	45.786	45.539	45.138	45.117
II Transporte y comunicaciones	45.804	47.660	48.659	49.383	50.824	48.793	51.576	53.707
JJ Intermediación financiera	71.761	82.229	87.882	90.545	94.653	98.457	104.125	121.402
KK Inmobiliarias y servicios empresariales	64.267	66.746	69.336	72.508	73.870	76.026	76.066	77.032
LL Administración pública	28.223	29.110	30.594	32.254	33.953	36.022	38.429	41.224
MM Educación	31.784	33.205	34.935	35.952	37.457	38.147	38.775	40.996
NN Actividades sanitarias y servicios sociales	31.124	32.354	33.791	34.729	35.700	36.369	36.570	38.740
OO Otros servicios y act. sociales; serv. personales	29.905	31.371	32.789	33.036	34.001	33.839	32.783	34.168
PP Hogares que emplean personal doméstico	5.231	5.267	5.293	5.316	5.320	5.351	5.435	5.614
Productividad España - sector servicios	34.236	36.033	37.731	38.782	39.806	40.768	41.819	43.767

Factor de corrección anual para Huesca (productividad Servicios Huesca / productividad servicios Aragón)

1,0056107	1,0290126	1,0083147	0,9848112	1,0189372	0,9854132	0,9850896	1,0049912
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Fuente: elaboración propia a partir de INE. TABLA 22

PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO - HUESCA - SUBSECTORES DE SERVICIOS (Estimación aplicando el factor de corrección anual)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
GG Comercio y reparación	23.763	25.408	26.749	25.937	28.533	29.442	30.492	32.220
HH Hostelería	43.775	48.295	45.719	48.220	50.601	49.862	49.505	49.708
II Transporte y comunicaciones	38.344	40.117	41.369	40.568	41.687	41.554	40.583	44.651
JJ Intermediación financiera	75.374	81.933	82.168	87.046	93.848	95.198	99.924	117.631
KK Inmobiliarias y servicios empresariales	57.548	61.196	61.874	64.492	69.215	69.275	71.344	76.574
LL Administración pública	24.857	25.888	27.064	28.426	30.271	31.895	33.869	37.661
MM Educación	32.702	33.896	34.111	34.616	36.298	35.979	37.032	40.074
NN Actividades sanitarias y servicios sociales	29.322	32.648	34.007	33.767	35.611	35.222	34.614	37.749
OO Otros servicios y act. sociales; serv. personales	30.747	32.525	32.115	31.411	35.182	33.723	32.526	35.121
PP Hogares que emplean personal doméstico	5.337	5.480	5.433	5.291	5.461	5.308	5.574	5.621
Productividad - Huesca - sector servicios	32.457	34.804	35.577	35.976	38.404	38.725	39.677	42.978

Dinamismo de los subsectores de servicios: PRODUCTIVIDAD



Fuente: elaboración propia a partir de INE. TABLA 23

	A	B	C	D	E=A-C	F=(B-D)/D	G=E*0,5+F*0,5	H=G tabulado
Dinamismo de los subsectores de servicios en la provincia de Huesca según la productividad	Incremento de productividad 00-07 Huesca	Productividad media 00-07 Huesca	Incremento de productividad 00-07 España	Productividad media 00-07 España	Diferencias relativas de incrementos	Diferencias relativas de productividad media	Dinamismo relativo según incrementos y productividad media	Dinamismo relativo según incrementos y productividad media (tabulando el sector servicios en 0)
GG Comercio y reparación	35,59%	27.818	24,68%	28.429	10,91%	-2%	4,36%	4,47
HH Hostelería	13,55%	48.210	9,02%	44.331	4,53%	8%	6,29%	6,40
II Transporte y comunicaciones	16,45%	41.106	17,25%	49.874	-0,81%	-21%	-10,82%	-10,71
JJ Intermediación financiera	56,06%	91.640	69,17%	93.882	-13,11%	-2%	-7,78%	-7,66
KK Inmobiliarias y servicios empresariales	33,06%	66.440	19,98%	71.981	13,20%	-8%	2,43%	2,54
LL Administración pública	51,51%	29.991	46,07%	33.726	5,44%	-12%	-3,50%	-3,39
MM Educación	22,55%	35.589	28,99%	36.331	-6,44%	-2%	-4,26%	-4,15
NN Actividades sanitarias y servicios sociales	28,74%	34.142	24,47%	34.922	4,27%	-2%	0,99%	1,11
OO Otros servicios y act. sociales; serv. personales	14,22%	32.916	14,26%	32.736	-0,03%	1%	0,26%	0,37
PP Hogares que emplean personal doméstico	5,33%	5.413	7,32%	5.353	-1,99%	1%	-0,44%	-0,33
Sector servicios	32,42%	37.325	27,84%	39.118	4,56%	-5%	-0,11%	0,00

Los cinco sectores que se posicionan en la provincia de Huesca con las mejores diferencias relativas de productividad (teniendo en cuenta la productividad media y el ritmo de incremento) son:

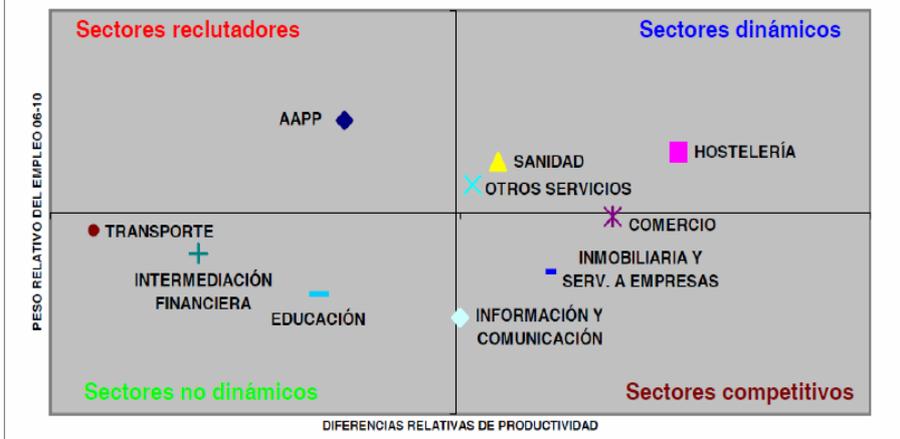
HOSTELERÍA, COMERCIO, INMOBILIARIAS Y SERVICIOS A EMPRESAS, SANIDAD Y SERVICIOS SOCIALES, Y OTROS SERVICIOS - SERVICIOS PERSONALES



Dinamismo de los subsectores de servicios: EMPLEO y PRODUCTIVIDAD



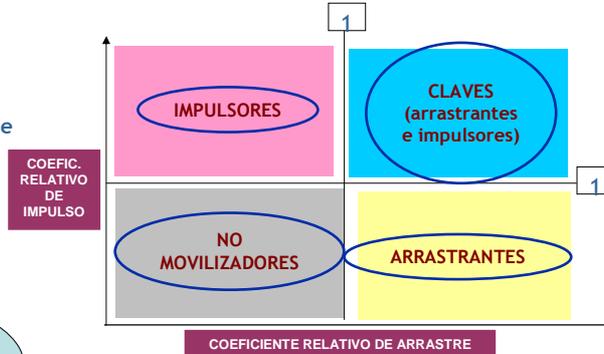
MATRIZ DE DINAMISMO SECTORIAL



Movilización de los subsectores de servicios: Metodología

Sectores arrastrantes: coeficiente de arrastre relativo > 1 . Son los sectores que demandan más recursos de la economía, es decir, que fuerzan a producir a los demás para llevar a cabo su producción / servicios.

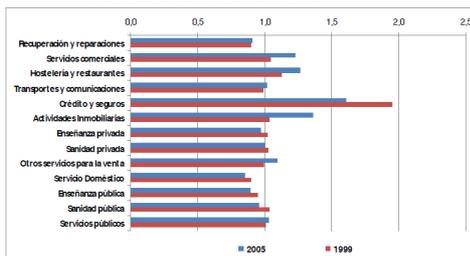
Metodología
Tablas Input - Output y Matriz de Contabilidad Social (Cuantificación de las relaciones intrasectoriales)



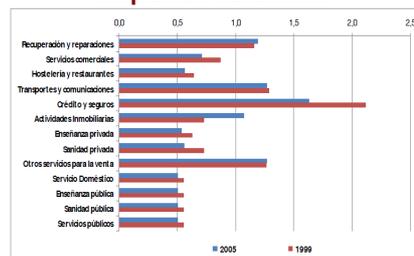
Sectores impulsores: coeficiente de impulso relativo $>$ que 1. Son los sectores cuya producción es más usada por el resto de la economía en sus procesos productivos o de servicios.

Movilización de los subsectores de servicios

Arrastres relativos



Impulsos relativos



En general, en la evolución de la situación estructural de los subsectores de servicios altoaragoneses se observa una tendencia positiva hacia una mayor capacidad motora (en arrastre) en casi todos los sectores de servicios, aunque la tendencia de impulso es más bien regresiva con alguna excepción como actividades inmobiliarias - servicios a empresas y otros servicios.

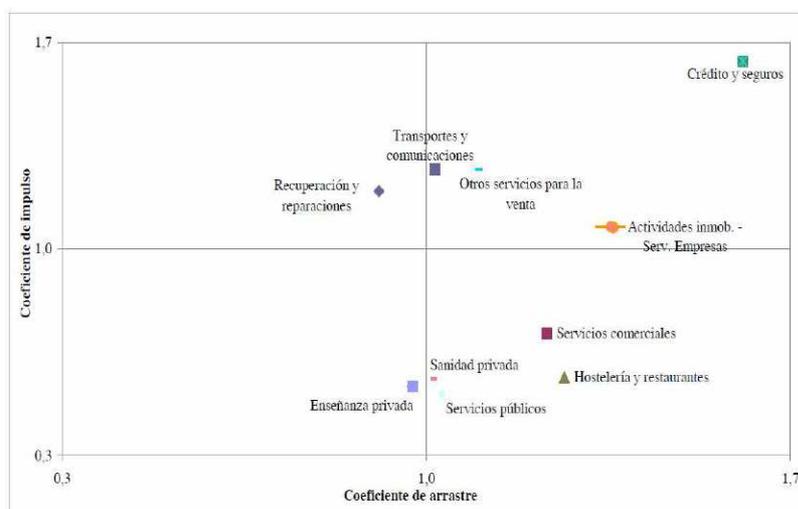
Sectores arrastrantes 2005:

Interm. Financiera, Inmob-Serv.empresas, Hostelería, y Comercio.

Sectores impulsores 2005:

Interm. Financiera, Transporte y comunic., Otros servicios, Inmob.-Serv. Empresas.

Mobilización de los subsectores de servicios



Mobilización de los subsectores de servicios

En la evolución de la estructura input-output de la provincia de Huesca, se observa como ciertos sectores se han posicionado como sectores clave además de crédito y seguros, y serían transporte y comunicaciones, otros servicios para la venta, y actividades inmobiliarias-servicios a empresas.

Además, comercio y hostelería reafirman su posición de sectores de arrastre.

Educación, sanidad y servicios públicos no tendrían un papel destacado en la economía, únicamente con cierta capacidad de arrastre.

Líneas estratégicas en los sectores de servicios: FICHAS SECTORIALES



Subsector: Clasificación Dinamismo - Clasificación arrastre - impulso

- No dinámico
 - Reclutante
 - Competitivo
 - Dinámico
(reclutante y competitivo)
- No movilizador
 - Arrastrante
 - Impulsor
 - Clave
(arrastrante e impulsor)

SECCIÓN DIVISIÓN	SECTOR - RAMA DE ACTIVIDAD	Número de empresas 2009 y crecimiento relativo de empresas en el periodo 99-09	Representatividad media del empleo 06-10 (media 0,44) y tendencia de la representatividad	Productividad media, productividad 2007 y diferencia relativa (Huesca-España) respecto al valor medio y tendencia.	Dinamismo del sector	Caracterización tecnológica del sector	Capacidad de movilización	Tendencia arrastre e impulso
Sección División (según CNAE 93)	Definición del sector	Número de empresas en el censo de empresas del DIRCE (01/01/2009) y la diferencia relativa de crecimiento del número de empresas Huesca - España	Valor de la representatividad en el empleo del subsector (2006-2010) en la provincia de Huesca respecto al total nacional (Afilación del sector nacional) y su tendencia	Productividad media en el periodo 2000-2007, valor de la productividad en 2007, y diferencia relativa Huesca-España en productividad e incrementos.	DINAMISMO EN EMPLEO Y PRODUCTIVIDAD (mayor o menor de las medias establecidas en la matriz de dinamismo sectorial)	Se señalan que sectores corresponden con sectores de alta tecnología o de alta-media tecnología (sectores AYMAT) según la clasificación de la OCDE.	Arrastre e impulso sobre el resto de la economía	Tendencia en los coeficientes de arrastre e impulso comparado los valores de las tablas de 1999 y 2005.



Dinamismo y movilización de los sectores de servicios



		VALOR						
G	COMERCIO Y REPARACIONES	Número de empresas: 4.045 Diferencia crecimiento Huesca-España: -7,30 %	Representatividad empleo Huesca en España 0,43 (Valor medio 0,44)	Productividad media 00-07 27.818 € / trabajador Productividad 2007 32.229 € / trabajador Diferencia Huesca-España evolución productividad +4,47%	Dinamismo en empleo MEDIO Dinamismo en productividad ALTO	No sectores AYMAT	Arrastre ALTO Impulso MEDIO-BAJO	Arrastre ++ Impulso -
50	Venta, mantenimiento y reparación de vehículos							
51	Comercio al por mayor e intermediarios							
52	Comercio al por menor							
H	HOSTELERÍA	Número de empresas: 1.850 Diferencia crecimiento Huesca-España: 2,91 %	Representatividad empleo Huesca en España 0,57 (Valor medio 0,44)	Productividad media 00-07 48.219 € / trabajador Productividad 2007 49.706 € / trabajador Diferencia Huesca-España evolución productividad +6,40%	Dinamismo en empleo ALTO Dinamismo en productividad ALTO	No sectores AYMAT	Arrastre ALTO Impulso MEDIO-BAJO	Arrastre ++ Impulso -
I	TRANSPORTE ALMAC. Y COMUNICACIONES	Número de empresas: 595 Diferencia crecimiento Huesca-España: -55,24 %	Representatividad empleo Huesca en España 0,40 (Valor medio 0,44)	Productividad media 41.406 € / trabajador Productividad 2007 44.651 € / trabajador Diferencia Huesca-España evolución productividad -10,71%	Dinamismo en empleo MEDIO Dinamismo en productividad BAJO	Comunicaciones es un sector de alta tecnología. Este sector se representa en la CNAE 2009 dentro de información y comunicaciones.	Arrastre MEDIO Impulso ALTO	Arrastre + Impulso =
60	Transporte terrestre							
61	Transporte marítimo							
62	Transporte aéreo y espacial							
63	Actividades anexas a los transportes; agencias de viajes							
64	Correos y telecomunicaciones							
J	INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	Número de empresas: 343 Diferencia crecimiento Huesca-España: 37,96 %	Representatividad empleo Huesca en España 0,37 (Valor medio 0,44)	Productividad media 97.540 € / trabajador Productividad 2007 117.631 € / trabajador Diferencia Huesca-España evolución productividad -7,66%	Dinamismo en empleo MEDIO Dinamismo en productividad BAJO	No sectores AYMAT	Arrastre ALTO Impulso ALTO	Arrastre -- Impulso -
65	Intermediación financiera, excepto seguros y planes de pensiones							
66	Seguros y planes de pensiones, excepto social obligatoria							
67	Actividades auxiliares a la intermediación financiera							



Dinamismo y movilización de los sectores de servicios



K	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS Y ALQUILER: SERV. EMPRESAS							
70	Actividades inmobiliarias	Número de empresas: 652	Representatividad empleo Huesca en España	Productividad media 66.640 € / trabajador	Dinamismo en empleo BAJO	Las ramas 72 (Actividades informáticas) y 73 (Investigación y desarrollo) incluidos en los sectores AYMAT.	Arrastre ALTO Impulso MEDIO-ALTO	Arrastre ++ Impulso ++
71	Alquiler de maquinaria y equipo	Diferencia crecimiento Huesca-España: -11,25%	0,31 (Valor medio 0,44)	Productividad 2007 76.574 € / trabajador	Dinamismo en productividad MEDIO-ALTO			
72	Actividades informáticas			Diferencia Huesca-España evolución productividad -2,54%				
73	Investigación y desarrollo							
74	Otras actividades empresariales							
L-75	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA; DEFENSA Y SEGURIDAD SOCIAL	Número de empresas: 2.139	Representatividad empleo Huesca en España 0,54 (Valor medio 0,44)	Productividad media 00-07 29.891 € / trabajador	Dinamismo en empleo ALTO	No sectores AYMAT	Arrastre BAJO Impulso MEDIO	Arrastre + Impulso =
		Diferencia crecimiento Huesca-España: -13,05 %		Productividad 2007 37.661 € / trabajador	Dinamismo en productividad BAJO			
				Diferencia Huesca-España evolución productividad -3,39%				
M-80	EDUCACIÓN	Número de empresas: 565	Representatividad empleo Huesca en España 0,26 (Valor medio 0,44)	Productividad media 00-07 35.589 € / trabajador	Dinamismo en empleo BAJO	No sectores AYMAT	Arrastre BAJO Impulso MEDIO-BAJO	Arrastre - Impulso -
		Diferencia crecimiento Huesca-España: -23,20 %		Productividad 2007 40.074 € / trabajador	Dinamismo en productividad BAJO			
				Diferencia Huesca-España evolución productividad -4,15%				
N-85	ACTIVIDADES SANITARIAS Y SERVICIOS SOCIALES	Número de empresas: 387	Representatividad empleo Huesca en España 0,55 (Valor medio 0,44)	Productividad media 00-07 34.142 € / trabajador	Dinamismo en empleo ALTO	No sectores AYMAT	Arrastre BAJO Impulso MEDIO	Arrastre - Impulso -
		Diferencia crecimiento Huesca-España: -12,68 %		Productividad 2007 37.749 € / trabajador	Dinamismo en productividad MEDIO-ALTO			
				Diferencia Huesca-España evolución productividad +1,11%				
O	ACTIV. SOCIALES; SERV. OCIO; SERV. PERSONALES	Número de empresas: 1.346	Representatividad empleo Huesca en España 0,50 (Valor medio 0,44)	Productividad media 32.916 € / trabajador	Dinamismo en empleo MEDIO-ALTO	No sectores AYMAT	Arrastre ALTO Impulso MEDIO-ALTO	Arrastre ++ Impulso =
90	Actividades de saneamiento público	Diferencia crecimiento Huesca-España: 11,54 %		Productividad 2007 35.121 € / trabajador	Dinamismo en productividad MEDIO-ALTO			
91	Actividades asociativas			Diferencia Huesca-España evolución productividad +0,37 %				
92	Activ. recreativas, cult. y deportivas							
93	Servicios personales							



Líneas estratégicas en los sectores industriales: CONCLUSIONES



Sectores estratégicos

- **SECTOR TURÍSTICO (HOSTELERÍA - alojamiento y restauración)**

Acompañado de actividades relacionadas: **COMERCIO, SERVICIOS RECREATIVOS.**

Tener en cuenta la necesidad de integrar la oferta turística y de conseguir mejores resultados fuera de la campaña de invierno.

- **SANIDAD Y SERVICIOS SOCIALES**

Sector altamente dinámico. Cooperación público-privada para su desarrollo.

Sectores clave - movilizadores

- **INTERMEDIACIÓN FINANCIERA, TRANSPORTE.**

Sectores con alta incidencia en la economía provincial (especialmente intermediación financiera) pero con necesidad de mejorar la productividad.

- **SERVICIOS A EMPRESAS**

Sectores donde se concentran las actividades de alta tecnología y con buenos ratios de productividad. Desarrollo - globalización de las ya existentes, y atracción de inversiones equilibradas en todo el territorio.



Líneas estratégicas en los sectores de servicios: CONCLUSIONES



Sectores a desarrollar:

INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES.

Sector todavía no representativo en empleo en la provincia de Huesca pero con necesidad de acometer el mismo planteamiento que el subsector de “SERVICIOS A EMPRESAS”.

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

No perder su papel de “sector reclutador” y mejora de la productividad.

EDUCACIÓN

Sector no movilizador pero con incrementos importantes de afiliación. Potenciar la cooperación público-privada para el mantenimiento de empleo del sector.

INMOBILIARIAS (sector analizado en la sección K con los servicios a empresas)

Ha sido un sector con el mayor crecimiento en número de empresas (99-09) y que se reconvierte por la pérdida de actividad en construcción. Reorientar con servicios a empresas.



Más información en
www.observatoriohuesca.com

