

## **Comparación de la producción y productividad entre sectores de Huesca**

La SAM de Huesca con 14 sectores productivos permite obtener buena información sobre el reparto de la producción entre los distintos sectores, su aportación al Producto Interior Bruto provincial y la productividad por ocupado. Estos datos pueden verse en la Tabla 2.

En su última columna vemos que el PIB o renta generada por la provincia de Huesca es de 2.887 millones de euros, siendo la producción bruta de 6.342 millones de euros. Esta renta se divide en pagos al trabajo, que suponen el 49,78% del PIB, retribuciones al capital que es prácticamente el otro 50% y una pequeña cantidad que se abona a las Administraciones públicas, 21 millones de euros aproximadamente, lo que no llega al 1 % del PIB provincial. No puede, sin embargo, olvidarse que este último hecho es debido a las fuertes subvenciones de algunos sectores, que compensan los pagos abonados por otros sectores.

Hay cuatro sectores con pagos negativos a la AA.PP. por la producción, esto es, cuatro sectores que reciben subvenciones por encima de sus propios pagos, son Agricultura, Ganadería, Energía y Agua y Agroalimentaria. Agricultura recibe 12,9 millones de euros, el 8,47 % de su renta bruta (pago al trabajo y al capital). Ganadería recibe algo más de 6 millones de euros, el 5,26 % de su renta. Energía y agua el 2,81 %, lo que supone más de 2 millones de euros. Y finalmente, Agroalimentaria tiene un saldo a su favor en los pagos con las administraciones públicas de 71,5 millones de euros, el 58,01 % de su renta. Esta última cifra revela una de las debilidades de la industria

agroalimentaria en Huesca, aunque representa el 11,31% de la producción bruta sólo genera el 1,79% del PIB de la provincia. Su renta bruta, que es de unos 123 millones de euros, es fruto en buena medida del apoyo institucional.

La renta de la provincia se obtiene en su mayor parte en las actividades de la industria, construcción y servicios, como puede verse en la Tabla 1 y en el Gráfico 1.

**Tabla 1: Reparto del PIB (miles de € ) de Huesca**

Miles de €	Agrario	Industria y construcción	Servicios	TOTAL
<b>PIB de Huesca</b>	622.534	2.918.118	2.801.418	6.342.070
<b>% del total</b>	9,82	46,01	44,17	100,00

**Gráfico 1: Reparto del PIB de Huesca**



**Tabla 2. Datos básicos sobre la economía de Huesca**

Miles de Euros	Agricultura	Ganadería	Energía y agua	Extractivas	Química	Metal	Material de transporte	Agroalimentaria	Manufacturas	Papel	Construcción	Comercio y hostelería	Servicios privados	Servicios públicos	TOTAL
Producción bruta	354.838	267.696	146.751	115.343	374.130	508.633	42.587	717.279	200.178	65.990	747.227	997.373	1.804.045	0	6.342.070
% del total de producción bruta	5,59	4,22	2,31	1,82	5,90	8,02	0,67	11,31	3,16	1,04	11,78	15,73	28,45	0,00	100,00
PIB (Trabajo+capital+AAPP)	138.727	108.964	78.764	43.886	91.689	163.863	9.829	51.775	64.628	21.815	297.705	637.083	1.178.398	0	2.887.126
% del total del PIB	4,81	3,77	2,73	1,52	3,18	5,68	0,34	1,79	2,24	0,76	10,31	22,07	40,82	0,00	100,00
PIB - AAPP	151.556	115.019	81.040	40.435	80.603	160.533	9.255	123.304	63.438	21.262	285.224	617.686	1.116.484	0	2.865.839
Pago al trabajo	10.428	7.914	40.260	28.981	51.221	125.284	6.261	66.763	49.813	12.544	151.576	150.576	735.649	0	1.437.270
% del pago al tra bajo sobre el PIB tota	0,36	0,27	1,39	1,00	1,77	4,34	0,22	2,31	1,73	0,43	5,25	5,22	25,48	0,00	49,78
% trabajo /PIB	7,52	7,26	51,11	66,04	55,86	76,46	63,70	128,95	77,08	57,50	50,92	23,64	62,43	#¡DIV/0!	49,78
PIB/persona	22	23	199	51	68	38	51	19	29	45	36	39	93	0	38
% sobre productividad media	57,42	59,42	522,49	132,38	178,35	100,69	133,24	50,65	75,55	117,25	93,12	103,17	243,29	0,00	100,00
(PIB-AAPP)/persona	24	24	205	47	60	38	48	46	28	44	34	38	88	0	38
Personas ocupadas	6.329	4.803	395	868	1.347	4.262	193	2.677	2.241	487	8.374	16.175	12.687	14.785	75.622
% del total de personas ocupadas	8,37	6,35	0,52	1,15	1,78	5,64	0,26	3,54	2,96	0,64	11,07	21,39	16,78	19,55	100,00
Importaciones	160.742	102.822	57.600	70.398	438.186	329.214	12.053	328.180	107.537	32.338	319	68.944	142.134	0	1.850.466
% importaciones sobre PIB	115,87	94,36	73,13	160,41	477,91	200,91	122,63	633,86	166,39	148,23	0,11	10,82	12,06	#¡DIV/0!	64,09
% de origen extranjero	42,38	57,75	7,27	7,66	30,24	27,45	66,05	15,67	17,79	32,32	0,00	3,89	23,50	#¡DIV/0!	26,21
Exportaciones	148.528	178.453	30.519	47.486	185.293	387.180	37.466	475.712	123.965	57.420	592	122.887	68.398	502	1.864.400
% sobre PIB	107,07	163,77	38,75	108,20	202,09	236,28	381,19	918,80	191,81	263,21	0,20	19,29	5,80	#¡DIV/0!	64,58
% destinadas al extranjero	20,94	9,25	0,99	1,93	47,29	34,76	34,98	46,88	10,95	18,90	45,90	28,21	30,12	100,00	31,52
Pagos a AA.PP.	-12.829	-6.055	-2.276	3.450	11.086	3.330	574	-71.529	1.190	553	12.481	19.398	61.914	0	21.287
% sobre el (PIB-AAPP)	-8,47	-5,26	-2,81	8,53	13,75	2,07	6,20	-58,01	1,88	2,60	4,38	3,14	5,55	#¡DIV/0!	0,37

Julio Sánchez Chóliz

Alfredo Mainar

Si hacemos un análisis más desagregado por sectores a partir de la Tabla 2, el que más destaca es Servicios privados. Representan el 28,45 % de la producción bruta, pero es el 40,82 % del PIB de la provincia. Tiene una de las mayores productividades por ocupado de la provincia, medida como PIB/ocupado, unos 93.000 euros por ocupado a tiempo completo. Es además un sector donde el pago al trabajo es superior a la media, el trabajo recibe el 62,43% del PIB frente a la media provincial, que es el 49,78%.

Frente a este sector de servicios, sorprende los resultados de Comercio y hostelería, el otro sector de servicios privados. Comercio y hostelería y Servicios privados generan el 62,89 % del PIB provincial, y son sin duda una parte esencial del núcleo de la economía oscense. Ello se confirma si nos fijamos en el empleo, entre ambos sectores ocupan casi 29.000 personas<sup>1</sup>, más del 38 % del empleo provincial.

Comercio y hostelería genera el 22,07% del PIB provincial, pero su productividad por ocupado a tiempo completo es de unos 39.000 €, el 40 % aproximadamente de la productividad de los otros servicios privados y prácticamente la media de la provincia, que ronda los 38.000 €. Es reseñable que muchas actividades industriales: Energía y aguas, Extractivas, Química, Material del transporte y Papel tienen productividades por ocupado mayores. Además todos estos sectores industriales dedican al pago del trabajo porcentajes de su PIB superiores al 49,78 % de la media provincial, frente a Comercio y Hostelería que sólo dedica el 23,64%. En resumen, el sector Comercio y hostelería, aunque es muy relevante para la economía provincial, es un sector con baja productividad y con salarios-año bajos en comparación con la media.

Al sector Construcción le corresponde el 11,78% de la producción bruta provincial y el 10,31% del PIB, ello lo convierte en un sector importante, especialmente si tenemos en cuenta que emplea más de 8.000 personas, el 11,07 % del empleo total. Podemos compararlo con el sector agrario, que incluye Agricultura y Ganadería, y que solo supone el 9,81% de la producción y el 8,58 del PIB. Su tamaño por producción es similar a toda la industria agroalimentaria, que representa el 11,31% de la producción, pero frente a esta tiene mejor productividad y un empleo muy superior. Agroalimentaria sólo ocupa a unas 2.677 personas.

El punto débil de Construcción es su baja productividad per capita, es únicamente de 36.000 € por ocupado, superior a las productividades del sector agrario, 22.000 € y 23.000 €, y similar a las de Metal, con 38.000 €, y Comercio y hostelería con 39.000 €.

Para sacar conclusiones operativas debemos tener mucho cuidado con las cifras de productividad debido a los efectos que tienen las subvenciones a la producción. Si en lugar de usar el PIB para calcular la productividad usamos la renta bruta (pago al trabajo y al capital), lo dicho para la mayor parte de los sectores sigue siendo cierto, pero no para la industria agroalimentaria. La productividad pasa de 19.000 € a 46.000 €, situándose por encima de la media provincial de 38.000 €. Con este cambio, la Agroalimentaria se sitúa claramente por encima de Agricultura, Ganadería, Metal, Manufacturas, Construcción y Comercio y hostelería. Tiene además una productividad similar a la de Extractivas, Material de transporte y Papel. Esto debe tenerse en cuenta,

---

<sup>1</sup> Nuestro concepto de empleo es ocupación a tiempo completo durante todo el año. Ello significa que el

en nuestra opinión, a la hora de elaborar cualquier política económica de promoción de la industria agroalimentaria en la provincia.

El sector agrario, Agricultura y Ganadería, representa en la provincia de Huesca el 9,81 % de la producción bruta y el 8,58% del PIB provincial. Por su PIB es inferior a Construcción, Comercio y hostelería y Servicios privados, lo que sugiere que juega un papel secundario en la economía provincial. Aunque el peso por personas ocupadas es del 14.72 %, porcentaje superior al de Construcción, es inferior en porcentaje de empleo a los otros dos sectores y al sector de Servicios públicos. Su posición es débil además por un hecho muy significativo, sus productividades con y sin subvenciones son las más bajas de toda la economía provincial. En otras palabras, Agricultura y Ganadería son sectores problemáticos de cara al futuro y sólo una adecuada política de mejora tecnológica y de mejora de las rentas le permitirá jugar un papel relevante.

Ya hemos visto algunos datos de los sectores industriales. Por producción el más significativo es Agroalimentaria, ya comentado, el Metal con el 8,02 % de la producción bruta y Química con el 5,90 %. Lo más destacado es que los ocho sectores en que hemos agrupado la actividad industrial, salvo Agroalimentaria y Manufacturas, tienen productivades por persona no inferiores a la media. Son especialmente notorios los casos de Energía y agua con 199.000 €, probablemente debido al bajo empleo que requiere este tipo de actividades, y Química con una productividad de 68.000 €. Por el contrario, con la excepción de Energía y agua, los porcentajes en el PIB de todos los sectores industriales son menores que en la producción bruta, en total representan

únicamente el 18,23 % del PIB frente al 34,23 % de producción. Esto apunta claramente a una baja productividad tecnológica.

Finalmente nos queda por comentar el sector de Servicios públicos, que aparece en la tabla sin producción. Ello es debido a los criterios metodológicos empleados y usuales actualmente. No obstante, su empleo, que es el 19,55 % del total, nos dice que su importancia es alta y que es un generador de renta importante. Esto refuerza a su vez el papel de los servicios en la economía de Huesca.

Resumiendo, podemos decir que la economía de la provincia de Huesca tiene tres polos alrededor de los cuales girará casi toda la actividad: servicios, actividad agroalimentaria e industria.

Los servicios, incluyendo tanto los públicos como los privados, suponen en conjunto el 57,72 % de la ocupación. De estos, Servicios privados tiene alta productividad pero, por el contrario, Comercio y hostelería, que es el que tiene mayor ocupación de los tres, tiene una productividad coincidente con la media de la provincia. Además, como veremos son sectores finales con poco arrastre sobre los demás sectores.

El bloque agroalimentario, donde incluimos Agricultura, Ganadería y Agroalimentaria, tiene el 18,26 % de la ocupación, pero sus tres sectores tienen serios problemas de productividad, los tres están por debajo de la media. Ello sugiere que, sin negar su peso, difícilmente van a ser ellos solos el núcleo dinámico de la economía, salvo que sufran una fuerte transformación. Quizás esta ya está en marcha, pero sólo el tiempo nos dirá su verdadero resultado.

Por último, los sectores industriales podrían ser parte de ese núcleo, tienen en general productividad superior a la media, pero su mayor problema es el tamaño, Actualmente sólo son en conjunto el 18,23 % del PIB y el 16,49 % de la ocupación.

Tenemos en consecuencia, que la economía oscense no tiene claramente definido un conjunto de actividades que vaya a liderar la evolución de los próximos años. Tres son las alternativas, que iremos analizando en lo que sigue. Una de ellas es que el liderazgo corresponda a un núcleo agro-industrial, que fusione las actividades agroalimentarias y las industriales, sobre todo a través de los sectores Agroalimentaria, Química y Energía y agua. La segunda que el liderazgo corresponda únicamente al sector industrial, probablemente en unión del sector Construcción. Y, finalmente, la tercera alternativa son los tres sectores de servicios y Construcción, en ella las actividades turísticas ejercerían como líderes. Las tres son problemáticas debido a la desconexión o poca integración de actividades, al tamaño y, sobre todo, a la baja productividad de muchas de las actividades.

